

# Új vezetői team



Szerző: **Véry Zoltán**

## ***Elemezni márpedig szükséges .....***

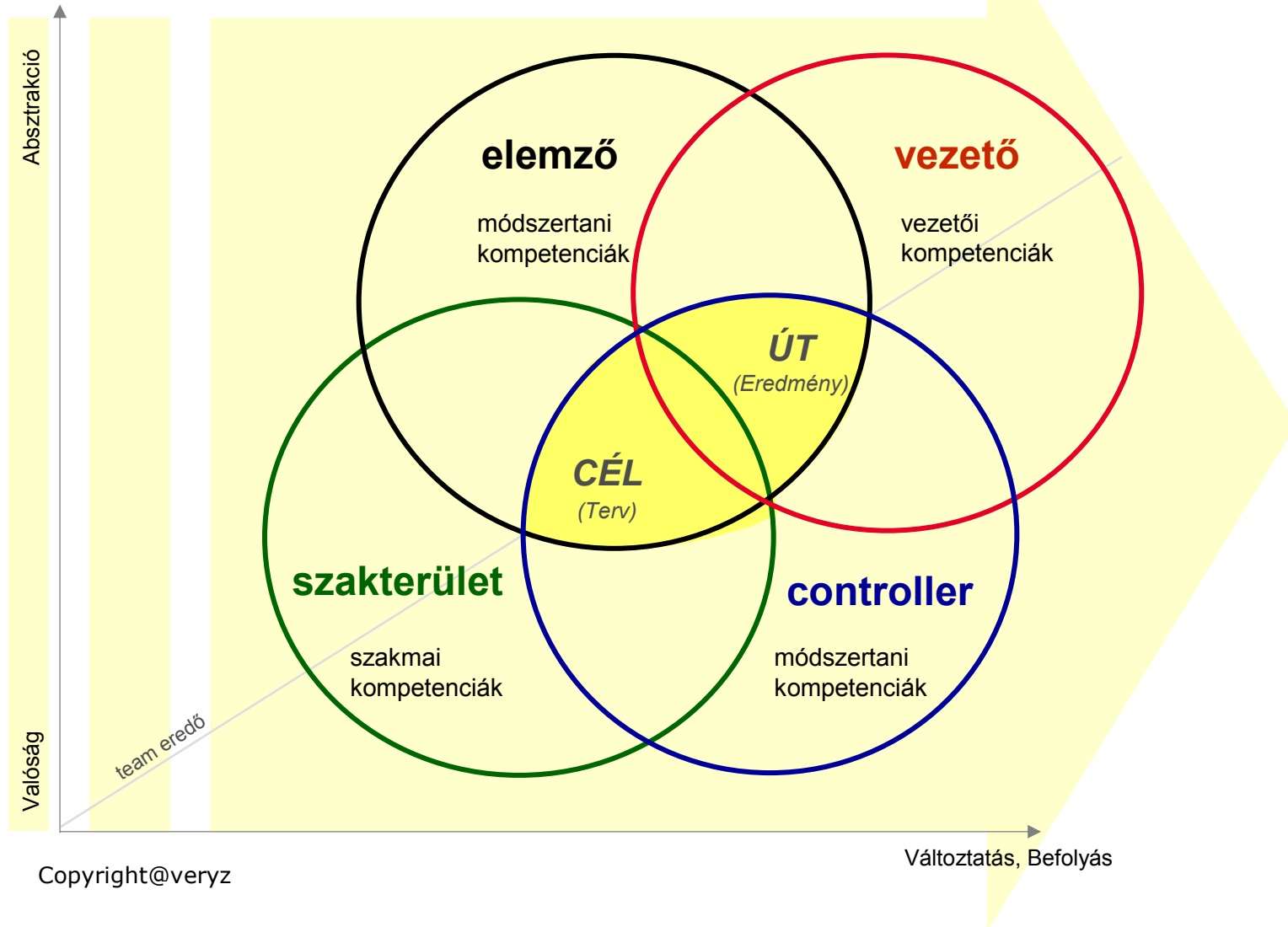
*Az részekre bontás és a széleskörű komponens, kapcsolat- és kölcsönhatás-vizsgálat kiterjedt tevékenység a szervezetben. Elemez a pénzügyi vezető, elemez a controller, elemez a szakterületi vezető, a minőségirányító, de elemez a belső ellenőr is. Mindegyik más célból, másképpen, más eszközökkel és ismeretekkel teszi azt. A controller például terv-tény eltéréseket, költségeket és fedezeteket illetve azok szerkezetét és kauzális hatásait elemzi, de elemzésekkel készül fel a tervezési munkára, a koordinálásra is. Vannak azonban olyan szakemberek, szakértők egy szervezetben, akiket elemzőnek (analyst) hívnak. Ez a tevékenység a munkájuk. Piacelemzők, üzletelemzők, pénzügyi elemzők, árfolyamelemzők, kockázatelemzők, teljesítményelemzők, „egyszerűen” = elemzők. Ők is vezetői döntéseket készítenek elő, döntéshozást támogatnak és követik azok hatásait. Többnyire matematikai képzettségű és gondolkodású szakemberek, akik az elemzés eredményeként olyan információkat állítanak elő számunkra, amit mások nem. A következőkben az elemzői szerepkörrel, tevékenységről, eszközökről és módszerekről illetve a szerep funkcionális integrálásáról olvashatunk.*

## Új vezetői team – A négykörös modell

- ❖ A controlling folyamatos változáson megy keresztül, a társadalmi-gazdasági-üzleti környezet, a szervezet, a technológia illetve a szakmai együttműködés és gyakorlat változásai szerint.
- ❖ Korábban a International Group of Controlling (IGC) vezető és controller együttműködését definiálta két átfedő körrel és megosztott tevékenységekkel. Magyarországon az IFUA Horvath & Partnet Kft.-től ismerjük lassan 2 évtizede.
- ❖ Később a Management and Controlling-Service Kft vezető és controller együttműködését egy újabb körrel bővítette, ez a funkcionális szakterület. Magyarországon ezt a változatot az MCS Kft.-től, Andreas Kovacs úrtól ismerhettük meg.
- ❖ Az üzleti kockázatok számbevételével, mind fontosabbá vált a kockázatelemzők bevonása a vezetésirányítási munkába. (Elemző / Analyst az amerikai vállalatoknál mindig is jelen volt!) Az elemzők a kockázatelemzésen túl számtalan analitikus, feltáró, vizsgáló, értékelő tevékenységet végeznek. Az elemző munkának alapvető feladata a valós kép, a tükörtartás a vezető számára. Az elemző a 4. szereplő a vezetői csapatban.
- ❖ Az új vezetői team négy kompetenciaterület, négy perspektíva, négy érzékenység illetve négy magatartás együttműködésére épít. Eredője szinergia hatású.
- ❖ A korszerű vezetésirányítás csapatmunka! Magas szintű szakmai *Diskurzus* és *TeamWork*.



## Új Vezetői Team – A négykörös modell



# A négykörös vezetői team – Szereplők, kompetenciák, felelősségek



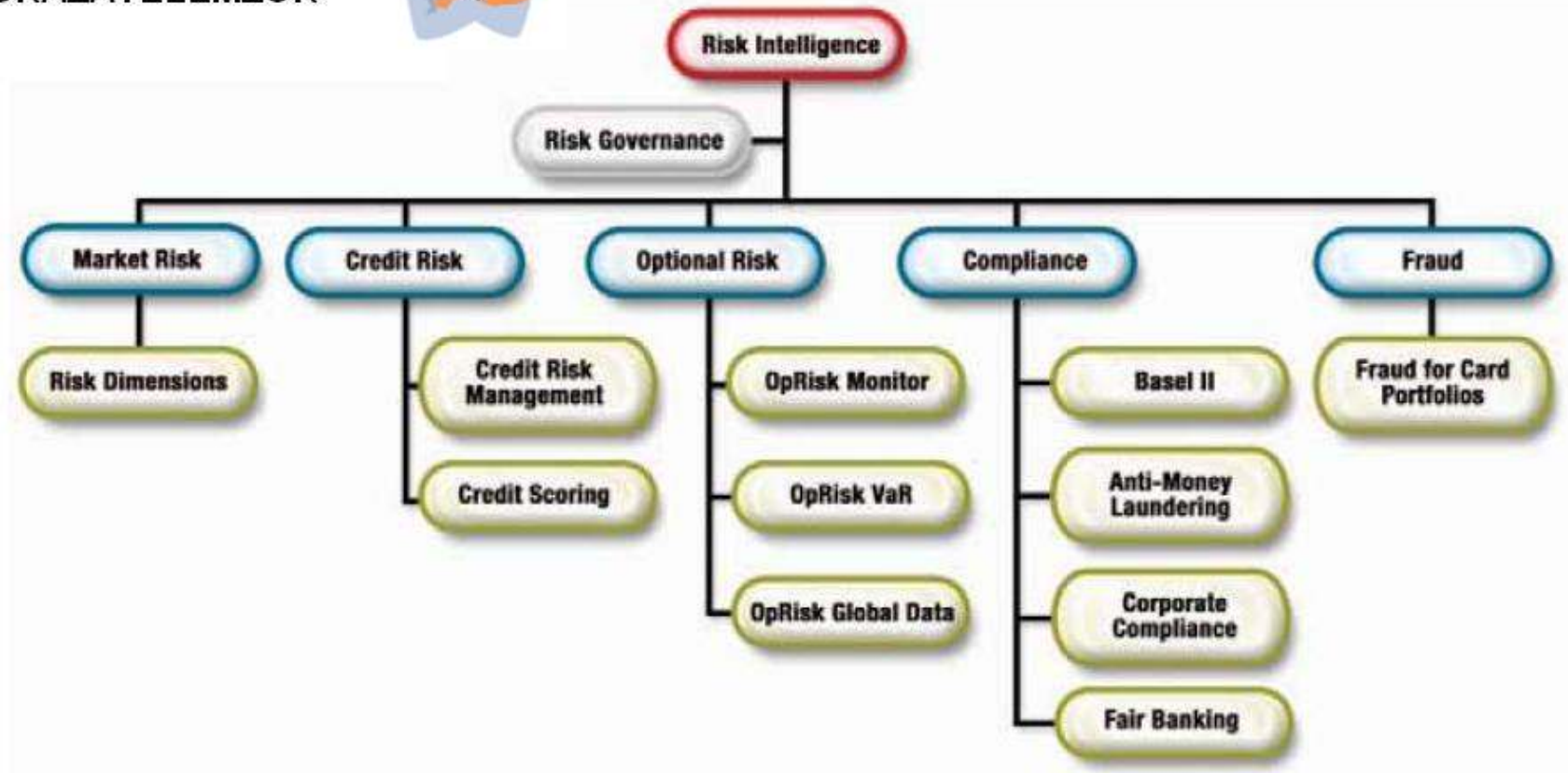
## Új Vezetői Team - A négykörös modell Hozzászólások

*Nem csak tesztelni lehet a modelleket, hanem a lehetőleg **konzisztens jövőképet kell levezetni**. A konzisztencia „n”-dimenzionális jelenség, melyben az „n” tart a végtelenhez - vagyis nem a tesztelés csökkenti a kockázatot, hanem az „n” nagysága... (Dr Pitlik László senior elemző, SZIE GTK)*

*Az elemzők tevékenysége akkor igazán sikeres, ha nemcsak egyes üzletágakra, hanem az egész vállalatra vonatkozik, a felső vezetés is támogatja és döntéseiben az eredményeket figyelembe veszi. Az ilyen vállalatoknál a munkatársakat szaktudásuk alapján veszik fel és arra képezik őket, hogy felismerjék a matematikai módszerekben rejlő lehetőségeket. Az elemző vállalatok vezető pozícióban vannak saját területükön és évről-évre jelentős növekedést érnek el. Az Egyesült Államokban **Thomas H. Davenport** két munkatársával az elemző vállalatok jellemzőit kutatta. Vizsgálatukba 32 vállalatot vontak be, közülük tizenegyet osztályoztak teljes jogú elemző versenyzőként. Ezen kutatás főbb eredményeit olvashatják a Harvard Business Review 2006 januári számában. (Dr Hanyecz Lajos, docens, PTE KTK)*



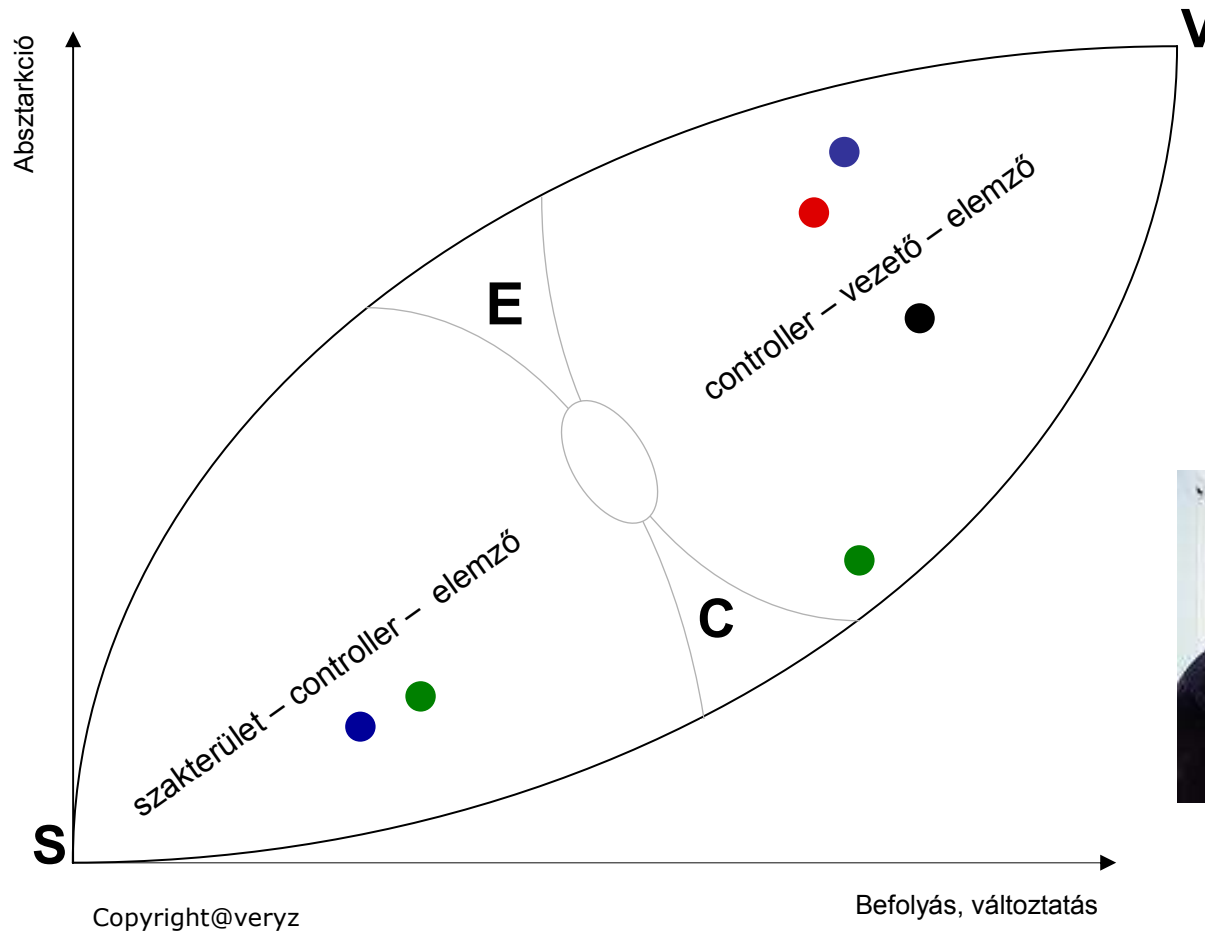
## KOCKÁZATELEMZŐK



**SAS Risk Intelligence** provides a comprehensive risk management architecture that offers a 360-degree view of your organization's risk and compliance activities and a single point of control for effectively governing them. Powered by the industry's leading business intelligence platform, SAS Risk Intelligence integrates capabilities from five functional areas—including credit, market and operational risk, as well as compliance and fraud—to provide you with a consistent, transparent and auditable risk management system.

# Vezetői TopicMap<sup>®</sup>

Beyond Magic Quadrat



Négyzékes konfiguráció